

ΣΑΒΒΑΤΟ 11 ΙΟΥΝΙΟΥ 2022
ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΣΤΟ ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ
ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΘΕΜΑ Α

A1. α. Σωστό β. Σωστό γ. Λάθος δ. Σωστό ε. Λάθος

A2. 1. γ 2. β

ΘΕΜΑ Β

B1.

α. «3ο βήμα: Ανάλυση των Εναλλακτικών Λύσεων»

Αφού αναπτύξαμε τις εναλλακτικές λύσεις για το πρόβλημα της κακής ποιότητας των υφασμάτων, προχωρούμε στην ανάλυσή τους. Η ανάλυση συνίσταται στην εξέταση των δυνατών και αδύνατων σημείων της κάθε πρότασης, στον εντοπισμό δηλαδή των μειονεκτημάτων που περικλείει και των πλεονεκτημάτων που προσφέρει η κάθε λύση.

Στην περίπτωση της κακής ποιότητας υφασμάτων λόγω των νεοπροσληφθέντων ανειδίκευτων εργατών, το μειονέκτημα της πρώτης λύσης είναι η μείωση του όγκου παραγωγής, λόγω του χρόνου εργασίας που θα αφιερώσουν οι ειδικευμένοι εργάτες για τους ανειδίκευτους. Το μειονέκτημα της δεύτερης λύσης είναι ότι οι εξωτερικοί συνεργάτες θα προσφέρουν γενικής φύσεως γνώσεις κι όχι αυτές που απαιτούνται για τις συγκεκριμένες θέσεις παραγωγής. Διαπιστώνουμε λοιπόν ότι τα μειονεκτήματα ή τα πλεονεκτήματα αντίστοιχα, μπορούν να είναι ποσοτικής (λιγότερες μονάδες προϊόντος, π.χ. 400 λιγότερα προϊόντα την ημέρα τους για δύο -ή περισσότερους- μήνες που θα μειωθεί η παραγωγή) ή ποιοτικής φύσεως (π.χ. γενικές γνώσεις-κατευθύνσεις κι όχι ειδικές που θα δώσουν οι εξωτερικοί συνεργάτες). Η διαφορετική φύση των μειονεκτημάτων καθιστά δύσκολη τη σύγκριση των εναλλακτικών λύσεων μεταξύ τους.

β. Η Τεχνική των Δελφών παρουσιάζει πολλές ομοιότητες με την Τεχνική της Ονομαστικής Ομάδας, αλλά **διαφέρει** ως προς την κατά πρόσωπο επικοινωνία μεταξύ των μελών της ομάδας. Αντί για την άμεση επικοινωνία, χρησιμοποιείται η τεχνική των ερωτηματολογίων. Τα στάδια της διαδικασίας είναι τα ίδια με την προηγούμενη τεχνική, με μόνη **διαφοροποίηση** ότι σε κάθε διαδοχικό κύκλο δίνεται ένα ερωτηματολόγιο.

ΘΕΜΑ Γ

Γ1.

α. Η χρηματοοικονομική διοίκηση ασχολείται επίσης με την παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της επιχείρησης. Τα στοιχεία αυτά είναι χρήσιμα για τους εξής κυρίως λόγους:

- Αποτελούν ένα **ουσιαστικό έλεγχο** για την επιχείρηση ως προς τις δραστηριότητες, τα έσοδα και τα έξοδά της. Αυτό διευκολύνει να εντοπισθεί η διάθεση των πόρων ως προς τις επιλογές και την ποσότητά τους.
- Παρουσιάζουν τη **χρηματοοικονομική κατάσταση** της επιχείρησης στα ενδιαφερόμενα μέρη, δηλαδή στους εργαζομένους, στους μετόχους, στους χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς, στους προμηθευτές, στους καταναλωτές.
- Ανταποκρίνονται στις **νομικές υποχρεώσεις** της επιχείρησης. Σύμφωνα με το νόμο είναι απαραίτητο να εμφανίζουν οι επιχειρήσεις τη δραστηριότητά τους, με χρηματοοικονομικούς όρους, π.χ. δημοσιεύοντας τονισολογισμό τους μία φορά το χρόνο, δείχνοντας έτσι την απόδοσή τους και τη γενικότερη κατάστασή τους. Με τον τρόπο αυτό η επιχείρηση υπόκειται σε εξωτερικό έλεγχο.

β. Η επιχείρηση έχει ανάγκη διαθέσιμων κεφαλαίων για την κάλυψη των πληρωμών, οι οποίες είναι απαραίτητες για την απόκτηση εισροών (όπως πρώτων και βοηθητικών υλών, εμπορευμάτων, ανταλλακτικών), έτσι ώστε να διασφαλισθεί η ομαλή λειτουργία της. Όμως, δεν την συμφέρει να υπάρχουν «αχρησιμοποίητα» κεφάλαια στο ταμείο της. Επομένως η διαχείριση των διαθέσιμων κεφαλαίων της επιχείρησης θα πρέπει να πραγματοποιείται με τέτοιο τρόπο, ώστε να επιτυγχάνεται η υψηλότερη αποδοτικότητα των απασχολούμενων κεφαλαίων, και αυτό είναι έργο της χρηματοοικονομικής διοίκησης.

ΘΕΜΑ Δ

Δ1.

$$\text{παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{\text{Τελικά προϊόντα}}{\text{Αριθμός μηχανημάτων}}$$

Φεβρουάριος:

$$\text{παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{1.500}{300} = 5 \text{ μονάδες/μηχάνημα}$$

Μάρτιος:

$$\text{παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{2.000}{500} = 4 \text{ μονάδες/μηχάνημα}$$

Συγκρίνοντας τα αποτελέσματα, η παραγωγικότητα μηχανημάτων το μήνα Φεβρουάριο ήταν μεγαλύτερη από αυτή του Μαρτίου κατά 1 μονάδα/μηχάνημα.

Δ2.

$$\text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \frac{\text{Καθαρό κέρδος}}{\text{Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}}$$

Φεβρουάριος:

καθαρό κέρδος = 400.000 €

Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια = 1.000.000 €

$$\text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \frac{400.000}{1.000.000} = 0,4$$

Μάρτιος:

καθαρό κέρδος = $400.000 + \frac{20}{100} \cdot 400.000 = 480.000$ €

Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια = 1.000.000 €

$$\text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \frac{480.000}{1.000.000} = 0,48$$

Δ3.

Απρίλιος:

παραγωγικότητα μηχανημάτων = $5 + \frac{20}{100} \cdot 5 = 6$ μονάδες/μηχάνημα

αριθμός μηχανημάτων = 300

$$\text{παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{\text{Τελικά προϊόντα}}{\text{Αριθμός μηχανημάτων}} \leftrightarrow$$

$$6 = \frac{\text{Τελικά προϊόντα}}{300} \leftrightarrow \text{Τελικά προϊόντα} = 1.800 \text{ μονάδες}$$

Δ4. Για τη μέτρηση της παραγωγικότητας εργασίας στη συγκεκριμένη επιχείρηση επεξεργασίας ξύλου, μετράμε τον αριθμό των μονάδων των τελικών προϊόντων που παράχθηκαν προς τον αριθμό των εργαζομένων ή τον αριθμό των ωρών που απασχολήθηκαν (εργατοώρες).

Σχολιασμός Θεμάτων

Τα θέματα ήταν σαφή και κατανοητά, δεν έκρυβαν παγίδες, λογικές σε έκταση οι απαντήσεις των ερωτήσεων ανάπτυξης, χωρίς να απαιτείται αυξημένη κριτική ικανότητα. Οι καλά προετοιμασμένοι μαθητές προσέγγισαν με ευκολία το άριστα καθώς τα θέματα είχαν δουλευτεί σε πολύ μεγάλο βαθμό μέσα στην τάξη καθόλη τη διάρκεια της χρονιάς αλλά και στις επαναλήψεις.

*Επιμέλεια Απαντήσεων
Λευτέρης Μυλωνάς*