



ΤΡΙΤΗ 10 ΙΟΥΝΙΟΥ 2025

**ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ: ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Α.Ο.Δ.) Γ΄ ΕΠΑΛ
ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ**

ΘΕΜΑ Α

A1.

- α. Σωστό
- β. Λάθος
- γ. Λάθος
- δ. Σωστό
- ε. Σωστό

A2.

- 1-δ
- 2-γ

ΘΕΜΑ Β

B1.

α. Χαρακτηριστικά Προσωπικότητας

- να είναι ψύχραιμος
- να έχει αυτοπεποίθηση
- να είναι έντιμος

β.

Διανοητικές Ικανότητες:

- να συγκρίνει καταστάσεις
- να ταξινομεί αντικείμενα

Ανθρώπινες Ικανότητες:

- να δημιουργεί κατάλληλες προϋποθέσεις για αποτελεσματική συνεργασία
- να παρακινεί τους υφισταμένους του

Τεχνικές Ικανότητες:

- να διαχειρίζεται τον χρόνο
- να γνωρίζει εξαιρετικά τη χρήση ηλεκτρονικών υπολογιστών

γ. Ειδικότερα, το διοικητικό στέλεχος που εργάζεται στο τμήμα Μάρκετινγκ της εταιρείας ΦΥΣΙΣ πρέπει να διαθέτει γνώσεις που αφορούν θέματα διοίκησης, ειδικά θέματα που έχουν άμεση σχέση με την εργασία του στην επιχείρηση, καθώς και θέματα που σχετίζονται με τη γενικότερη δραστηριότητα της επιχείρησης.

Έτσι, π.χ. το στέλεχος που εργάζεται στο τμήμα Μάρκετινγκ της εταιρείας ΦΥΣΙΣ θα πρέπει να γνωρίζει:

- Βασικές αρχές διοίκησης,
- Πολύ καλά τα θέματα που αφορούν το τμήμα Μάρκετινγκ, και
- Πώς συνδέεται η θέση ευθύνης του με τη γενικότερη δραστηριότητα της επιχείρησης. Για να το επιτύχει αυτό πρέπει να γνωρίζει ορισμένα πράγματα από τις άλλες λειτουργίες της επιχείρησης αλλά και από το περιβάλλον μέσα στο οποίο δραστηριοποιείται.

ΘΕΜΑ Γ

Γ1.

α.

Σχεδιασμός της παραγωγής

Με το σχεδιασμό της παραγωγής εξετάζεται τι προϊόν πρέπει να παραχθεί, **ποια** είναι τα κατάλληλα **μηχανήματα** και ο απαραίτητος άλλος εξοπλισμός που θα χρησιμοποιηθεί, **ποιες εγκαταστάσεις** εξυπηρετούν καλύτερα την παραγωγική διαδικασία, **ποια** τυπικά και ουσιαστικά **προσόντα** απαιτούνται για το προσωπικό που θα απασχοληθεί και τέλος **πώς θα προσαρμοσθούν** κατάλληλα οι εργαζόμενοι στην παραγωγική διαδικασία. Όλα αυτά συντελούν στη μεγιστοποίηση της επίδοσης της επιχείρησης και στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της.

Αποθήκευση

Αποθήκη είναι ο χώρος των κτιριακών εγκαταστάσεων μιας επιχείρησης, στον οποίο πραγματοποιείται αφενός μεν η παραλαβή και διατήρηση των πρώτων και βοηθητικών υλών, των υλικών συντήρησης και των ανταλλακτικών του μηχανικού εξοπλισμού, αφετέρου δε η διατήρηση και η διοχέτευση στην αγορά των έτοιμων προϊόντων.

β. Ο έλεγχος της παραγωγής διακρίνεται σε ποιοτικό, ποσοτικό, κόστους και αποθεμάτων.

- Ο **ποιοτικός έλεγχος** πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν σύμφωνα με τα πρότυπα, όπως έχουν τεθεί στο σχεδιασμό ή παρουσιάζονται αποκλίσεις. Πραγματοποιείται διαρκώς και σε όλα τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας.
- Ο **ποσοτικός έλεγχος** πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν παράγεται μέσα στο χρόνο που έχει σχεδιασθεί.
- Ο **έλεγχος του κόστους** πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν παράγεται σύμφωνα με ένα πρότυπο κόστος, όπως έχει τεθεί.
- Ο **έλεγχος αποθεμάτων** πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν υπάρχουν αποθήκες της επιχείρησης η κατάλληλη ποσότητα πρώτων και βοηθητικών υλών, ανταλλακτικών, καθώς και έτοιμων προϊόντων.

ΑΡΓΥΡΟΥΠΟΛΗ: • Κύπρου 51, τηλ. 2109941471, 2109935566 • Γερουλάνου 103, τηλ. 2109911067

ΗΛΙΟΥΠΟΛΗ: • Ναυαρίνου 12, τηλ. 2109944396,

ΓΛΥΦΑΔΑ: Α. Βουλιαγμένης 147 & Πραξιτέλους 2, τηλ. 2109680008 • Α. Βουλιαγμένης 67 & Αχιλλέως 30, τηλ. 2108943042

www.romvos.edu.gr - email : support@romvos.edu.gr

ΘΕΜΑ Δ

Δ1. Όταν πρόκειται να αποφασίσουμε μεταξύ εναλλακτικών λύσεων, των οποίων τα αποτελέσματα είναι βέβαια, τότε λέμε ότι **λαμβάνουμε αποφάσεις υπό καθεστώς βεβαιότητας**. Για παράδειγμα, αν η επιχείρηση ΓΕΥΣΕΙΣ επιθυμεί να κάνει πλήρη ανακαίνιση των κτηρίων – εγκαταστάσεων της επιχείρησης με τη χρησιμοποίηση κεφαλαίων αξίας 1.000.000€ και δημιουργία καθαρών κερδών ύψους 500.000€ (1η εναλλακτική λύση) ή αγορά νέου κτηρίου με τη χρησιμοποίηση κεφαλαίων αξίας 1.000.000€ και δημιουργία καθαρών κερδών 300.000€ (2η εναλλακτική λύση), τότε το βέβαιο είναι ότι θα προτιμήσει την 1^η εναλλακτική λύση αφού τα καθαρά κέρδη της θα είναι περισσότερα.

Το χαρακτηριστικό στοιχείο και των δύο εναλλακτικών λύσεων είναι ότι δεν υπάρχει το στοιχείο του κινδύνου ή της αβεβαιότητας, γιατί πρόκειται για εναλλακτικές λύσεις που απαιτούν τα ίδια χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια και η επιχείρηση γνωρίζει τα καθαρά κέρδη που θα της αποφέρει η κάθε εναλλακτική λύση. Η μόνη διαφορά τους έγκειται στο ποσό των καθαρών κερδών. Υπό καθεστώς βεβαιότητας, η λήψη αποφάσεων είναι μίαςχρετικά εύκολη διαδικασία. Εκείνο που απαιτείται στην περίπτωση αυτή είναι πολύ καλή πληροφόρηση.

Τελικά οι υπεύθυνοι της Χρηματοοικονομικής Διοίκησης της επιχείρησης θα επιλέξουν την 1^η εναλλακτική λύση αφού τα καθαρά κέρδη της θα είναι περισσότερα.

$$\mathbf{\Delta 2.} \text{ οικονομική αποδοτικότητα} = \frac{\text{καθαρό κέρδος}}{\text{χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}}$$

1^η εναλλακτική λύση:

$$\text{οικονομική αποδοτικότητα} = \frac{500.000}{1.000.000} = 0,5$$

2^η εναλλακτική λύση:

$$\text{οικονομική αποδοτικότητα} = \frac{300.000}{1.000.000} = 0,3$$

$$\mathbf{\Delta 3.} \text{ παραγωγικότητα εργασίας} = \frac{\text{τελικά προϊόντα}}{\text{αριθμός εργατών}}$$

$$\text{παραγωγικότητα εργασίας} = \frac{20.000}{50} = 400 \text{ μονάδες}$$

$$\mathbf{\Delta 4.} \text{ αποτελεσματικότητα} = \frac{\text{επιτευχθείσες μονάδες}}{\text{επιδιωκόμενες μονάδες}}$$

$$\text{αποτελεσματικότητα} = \frac{20.000}{50.000} = 0,4 \text{ ή } 40\%$$

Σχολιασμός θεμάτων:

Τα φετινά θέματα ήταν σαφή, κάλυπταν σημαντικό μέρος της ύλης και είχαν διαβάθμιση δυσκολίας. Τα θέματα Β1 και Δ1 απαιτούσαν κριτική σκέψη και όχι στείρα αποστήθιση από τους μαθητές, με αποτέλεσμα μόνο οι πολύ καλά προετοιμασμένοι μαθητές που έχουν κατανοήσει καλά την ύλη θα διεκδικήσουν υψηλές βαθμολογίες.

Συγγραφή Απαντήσεων: Μυλωνάς Λευτέρης

ΑΡΓΥΡΟΥΠΟΛΗ: • Κύπρου 51, τηλ. 2109941471, 2109935566 • Γερουλάνου 103, τηλ. 2109911067

ΗΛΙΟΥΠΟΛΗ: • Ναυαρίνου 12, τηλ. 2109944396,

ΓΛΥΦΑΔΑ: Α. Βουλιαγμένης 147 & Πραξιτέλους 2, τηλ. 2109680008 • Α. Βουλιαγμένης 67 & Αχιλλέως 30, τηλ. 2108943042

www.romvos.edu.gr - **email** : support@romvos.edu.gr