



ΤΡΙΤΗ 11 ΙΟΥΝΙΟΥ 2024

ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ: ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ Γ' ΕΠΑΛ
ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ

ΘΕΜΑ Α

A1. α. Λάθος β. Σωστό γ. Σωστό δ. Λάθος ε. Σωστό

A2. 1-β 2-δ 3-ε 4-α 5-γ

ΘΕΜΑ Β

B1. α. Η επικρατέστερη λειτουργία της μονάδας παραγωγής είναι η παραγωγική λειτουργία. Η λειτουργία αυτή περιλαμβάνει πολλές δραστηριότητες, όπως την επεξεργασία των πρώτων υλών, τη συντήρηση των μηχανημάτων, το σχεδιασμό της αλυσίδας παραγωγής, τον ποιοτικό έλεγχο των ενδιάμεσων και τελικών προϊόντων κ.α.

β. Η επικρατέστερη λειτουργία των καταστημάτων πώλησης είναι η εμπορική λειτουργία. Η λειτουργία αυτή περιλαμβάνει την έρευνα αγοράς για να εντοπισθούν οι ανάγκες των καταναλωτών, το σχεδιασμό των προϊόντων και των υπηρεσιών σύμφωνα με τις ανάγκες των καταναλωτών, όλες τις τεχνικές προώθησης όπως είναι η διαφήμιση, η πώληση και η οργάνωση των δικτύων διανομής. Η εμπορική λειτουργία αποτελεί αντικείμενο των Τμημάτων Μάρκετινγκ και Πωλήσεων.

γ. Η επικρατέστερη λειτουργία του τμήματος του κ. Γεωργίου που παρακολουθεί τα έσοδα από τις πωλήσεις των προϊόντων της επιχείρησης είναι η οικονομική λειτουργία. Μία επιχείρηση όμως, εκτός από την παραγωγική και την εμπορική της λειτουργία, έχει έσοδα από τις πωλήσεις των προϊόντων της, φορολογείται για τις δραστηριότητές της, παίρνει δάνεια από τις τράπεζες, αυξάνει το κεφάλαιό της με την πώληση μετοχών, έχει λογαριασμούς καταθέσεων σε τράπεζες κ.τ.λ. Όλες αυτές οι ενέργειες εμπεριέχονται σε μία τρίτη λειτουργία της που καλείται οικονομική. Με την οικονομική λειτουργία δηλαδή, η επιχείρηση παίζει το ρόλο του επενδυτή, του καταθέτη, του δανειστή, του δανειζόμενου και του οικονομικού διαχειριστή.

ΑΡΓΥΡΟΥΠΟΛΗ: • Κύπρου 51, τηλ. 2109941471, 2109935566 • Γερουλάνου 103, τηλ. 2109911067

ΧΑΙΟΥΠΟΛΗ: • Ναυαρίνου 12, τηλ. 2109944396,

ΓΑΥΦΑΔΑ: Α. Βουλιαγμένης 147 & Πραξιτέλους 2, τηλ. 2109680008

www.romvos.edu.gr - email : support@romvos.edu.gr



ΘΕΜΑ Γ

Γ1. α. Η μάθηση στα πλαίσια ενός οργανισμού πραγματοποιείται με διάφορους τρόπους. Έτσι, υπάρχει ένα τυπικό πρόγραμμα, το οποίο διαμορφώνεται από μια σειρά επίσημων και προγραμματισμένων ενεργειών της επιχείρησης, όπως π.χ μια σειρά μαθημάτων που παρέχονται στους εργαζόμενους με τη μορφή σεμιναρίων. Υπάρχει όμως και ο άτυπος τρόπος, ο οποίος διαμορφώνεται από άλλους παράγοντες, όπως π.χ. η ανάπτυξη κλίματος εμπιστοσύνης μεταξύ των εργαζόμενων, επιτρέπει την ειλικρινή ανταλλαγή απόψεων για θέματα της εργασίας τους.

β. Η Οργάνωση που Μαθαίνει μεταβάλλει τη στρατηγική, τη δομή και την κουλτούρα της ίδιας της επιχείρησης σε ένα σύστημα που μαθαίνει.

γ. Η μεταμόρφωση ολόκληρου του συστήματος είναι ο στόχος των επιχειρήσεων που μαθαίνουν και η ανάπτυξη της διοίκησης μετασχηματίζεται σε μια διαδικασία αυτομάθησης και αυτοδιαχείρισης. Στη διαδικασία μετασχηματισμού της επιχείρησης, εμφανίζονται αρχικά ατομικές αλλαγές, στη συνέχεια προσαρμόζονται οι πεποιθήσεις σχετικά με τη στρατηγική και τελικά διαμορφώνονται οι βασικές αρχές και οι αξίες του οργανισμού.

ΘΕΜΑ Δ

$$\Delta 1. \text{αποτελεσματικότητα} = \frac{\text{επιτευχθείσες μονάδες}}{\text{επιδιωκόμενες μονάδες}} = \frac{60.000}{120.000} = 0,5 \text{ ή } 50\%$$

$$\Delta 2. \text{οικονομική αποδοτικότητα} = \frac{\text{καθαρό κέρδος}}{\text{χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}} = \frac{60.000 \cdot (150 - 50)}{30.000.000}$$

$$\text{οικονομική αποδοτικότητα} = \frac{6.000.000}{30.000.000} = 0,2$$

$$\Delta 3. \text{παραγωγικότητα εργασίας} = \frac{\text{τελικά προϊόντα}}{\text{αριθμός εργατών}} = \frac{60.000}{20} = 3.000 \text{ μονάδες}$$

$$\Delta 4. \text{Νέα παραγωγικότητα} = 2 \cdot 3.000 = 6.000 \text{ μονάδες}$$

$$\text{Νέος αριθμός εργατών} = 20 - \frac{10}{100} \cdot 20 = 18$$



$$\text{παραγωγικότητα εργασίας} = \frac{\text{τελικά προϊόντα}}{\text{αριθμός εργατών}} \leftrightarrow 6.000 = \frac{\text{τελικά προϊόντα}}{18} \leftrightarrow$$

$$\text{τελικά προϊόντα} = 108.000 \text{ μονάδες}$$

Σχολιασμός Θεμάτων

Τα θέματα ήταν σαφή, δεν κάλυπταν μεγάλο μέρος της ύλης καθώς οι ερωτήσεις ανάπτυξης εστίαζαν στα κεφάλαια 1^ο και 4^ο. Το θέμα Δ ήταν μια αναμενόμενη άσκηση από το 1^ο κεφάλαιο με απλή εφαρμογή τύπων. Το θέμα Γ ήταν απαιτητικό και μόνο οι πολύ καλά προετοιμασμένοι μαθητές μπορούσαν να το απαντήσουν.

Συγγραφή Απαντήσεων

Λευτέρης Μυλωνάς